Выполнила: Бритвина Анастасия Николаевна, 101 группа.

**Отчет по практической работе № 10**

**«Анализ факторов риска проекта»**

**Цель практической работы:** провести анализ факторов риска и последствия наступления риска.

Решение задач.

Таблица 1.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Тип (категория риска) | Риск | Последствия | Меры по предотвращению | Меры по минимизации последствий | Вероятность свершения риска [P] | Степень ущерба [L] | Влияние (фактор риска)  [R] = [P] x [L] |
| Проектный (риск, связанный с требованиями) | Не работают отдельные кнопки/ссылки | Часть функционала сайта будет недоступна | Своевременная проверка всех кнопок/ссылок на работоспособность | Своевременное исправление ошибок, сразу при обнаружении | 5 | 8 | 40 |
| Технический (технологический) | Ошибки интеграции с существующими ИС | Невозможность полноценно пользоваться ИС, трата времени на исправление ошибок | Заранее узнавать у заказчика о существующих ИС и учитывать интеграцию с ними | Своевременно замечать ошибки и исправлять их | 3 | 9 | 27 |
| Технический (риск связанный с персоналом) | Некому обслуживать готовую информационную систему | Невозможность полноценно пользоваться ИС, трата времени на поиск сотрудника или обучение | Заказчику следует заранее узнать об отсутствии в его штате сотрудника, который будет обслуживать ИС и либо нанять его, либо организовать обучение для какого-то из сотрудников | Получить обратную связь от заказчика, ответить на интересующие вопросы, проконсультировать | 3 | 7 | 21 |
| Технический (технологический) | Удаление/повреждение базы данных | Потеря данных, трата времени на восстановление информации | Заранее сделать копии базы данных | Попробовать восстановить данные, и делать копии новых данных | 3 | 8 | 24 |
| Проектный (организационный) | Неверная оценка сроков | Задержка сдачи и начала использования готового проекта, финансовые убытки | Своевременное планирование, учет всех возможных рисков, которые могут повлиять на сдвиг сроков | Разработчику и заказчику следует вовремя получать обратную связь друг от друга и корректировать план выполнения проекта | 7 | 4 | 28 |
| Проектный (организационный) | Ошибки в распределении бюджета на реализацию проекта, зависимость от сроков | Финансовые убытки, споры между исполнителем и заказчиком, трудности в реализации проекта | Своевременное планирование, учет всех возможных причин ошибок при распределении бюджета, учитывая и зависимость от сроков реализации проекта | Своевременно корректировать план, фиксировать и анализировать изменения и риски в реализации проекта | 6 | 3 | 18 |
| Технический (риск связанный с персоналом | Система слишком сложная для сотрудников заказчика, нет возможности для обучения | Невозможность полноценно пользоваться ИС | Заранее проводить обучение, делать понятный интерфейс, своевременно получать обратную связь от заказчика и его сотрудников | Получить обратную связь от заказчика, ответить на интересующие вопросы | 5 | 4 | 20 |
| Проектный (риск связанный с требованиями) | Некорректное отображение на мобильных устройствах | Невозможность полноценно пользоваться ИС, часть функционала сайта может быть недоступна | Учитывать при разработке сайта, что он должен быть адаптивным | Как можно скорее обнаружить ошибки в отображении и исправить их, тестировать на разных устройствах | 4 | 6 | 24 |
| Проектный (риск связанный с требованиями) | Сайт не поддерживается отдельными браузерами | Невозможность полноценно пользоваться ИС, часть функционала сайта может быть недоступна | Учитывать при разработке сайта, что он должен быть адаптивным под разные браузеры | Как можно скорее обнаружить ошибки в отображении и исправить их, тестировать в разных браузерах | 4 | 3 | 12 |

Вывод:

В ходе выполнения практической работы были перечислены факторы риска, их тип, последствия, меры по его предотвращению и меры по минимизации последствия. А также было подсчитано влияние каждого риска в зависимости от вероятности их свершения и степени ущерба.